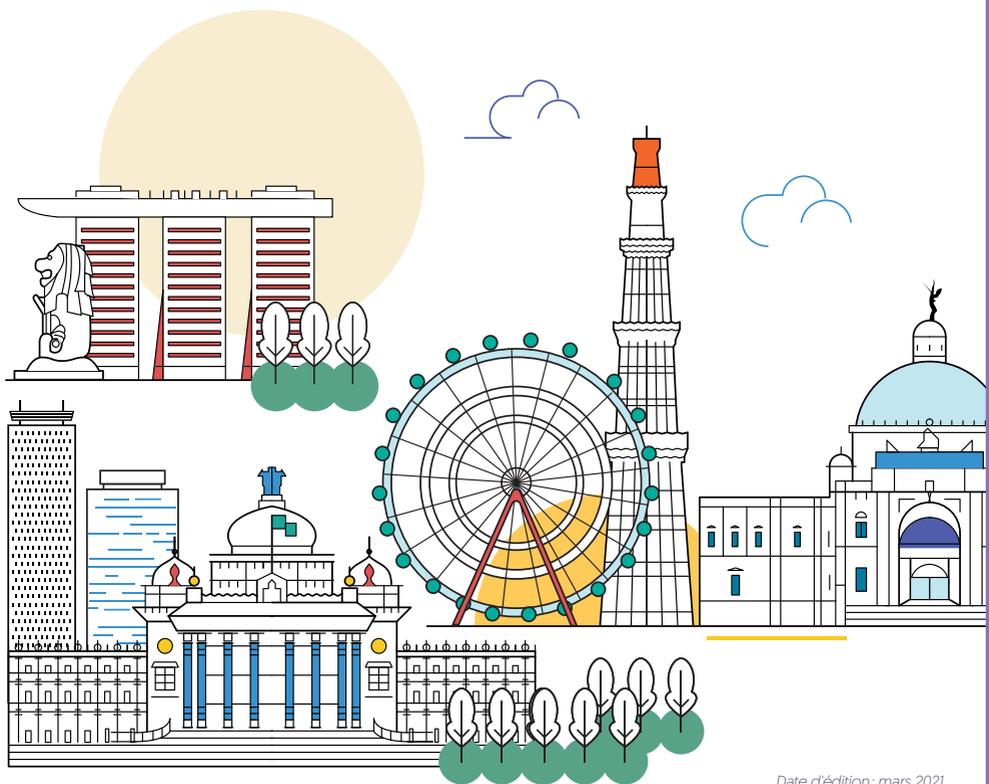
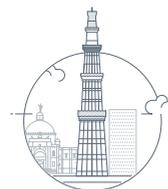
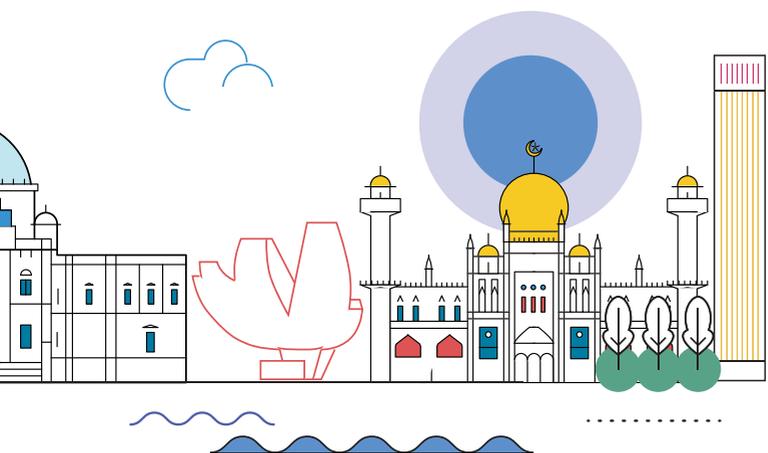


# DOING BUSINESS GUIDE

S'IMPLANTER A SINGAPOUR :  
POURQUOI ET COMMENT ?



Date d'édition : mars 2021



## LE MOT D'INTRODUCTION

La République de Singapour est encore aujourd'hui une plaque tournante du commerce entre l'Europe et la zone Asie-Pacifique et constitue une passerelle unique vers l'ASEAN qui, avec ses 10 états membres et une population de plus de 600 millions d'habitants, représente un marché en très forte croissance, au potentiel considérable.

Depuis 2008, si nous regardons le classement de la World Bank, Singapour a toujours fait partie du trio de tête au niveau de l'Indice de facilité à faire des affaires. La cité-État, 2<sup>ème</sup> au classement 2020 et 1<sup>ère</sup> au classement de l'indice de compétitivité du World Economic Forum, reste une destination des plus attractives pour les investisseurs étrangers du monde entier. Chaque année, ce sont plusieurs milliers de start-up, PME et ETI françaises et étrangères qui s'implantent par création de filiale ou acquisition.

Ce guide vous apportera un premier éclairage sur les règles et pratiques des affaires ainsi que sur les éléments constitutifs clés d'une implantation réussie. Nous restons à votre disposition pour échanger directement afin de comprendre et

analyser plus en détail vos projets de développement sur Singapour et/ou plus globalement sur la zone ASEAN / Asie-Pacifique. En attendant, « enjoy » !



**Christophe Piquée**  
Head of Asia

[christophe.piquee@pramex.com](mailto:christophe.piquee@pramex.com)

## SOMMAIRE

|   |    |
|---|----|
| Baromètre des IDE français à Singapour .....                      | 4  |
| Les 5 premières questions à se poser pour bien se préparer .....  | 5  |
| Singapour en quelques chiffres .....                              | 6  |
| 10 bonnes raisons de s'implanter à Singapour .....                | 8  |
| Les principales formes de structures juridiques à Singapour ..... | 12 |
| La gestion d'une filiale Singapour ....                           | 14 |
| Les différences entre la France et Singapour .....                | 16 |
| Les spécificités socioculturelles .....                           | 18 |
| Notre offre de services .....                                     | 20 |
| Qui sommes-nous ? .....   | 22 |

# BAROMÈTRE DES IDE FRANÇAIS À SINGAPOUR

88%

Des entreprises françaises privilégient une création de filiale plutôt qu'une opération de croissance externe sur Singapour

11 000+

Le nombre de filiales d'entreprises européennes à Singapour

5<sup>ème</sup>

Plus grand destinataire d'IDE dans le monde après les États-Unis, la Chine, les Pays-Bas et Hong Kong

+2/3

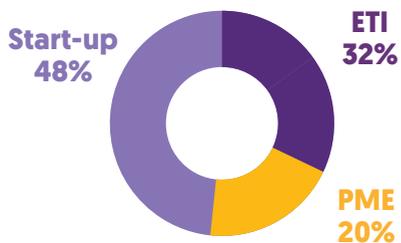
Des investissements français en Asie du Sud-Est avec un stock de 9 Md€ d'IDE (en 2018)



Singapour

π Bureau Pramex

ETI et Start-up sont à l'initiative de la majorité des créations de filiales à Singapour.



Création de filiales à Singapour par type d'entreprises françaises (2019)

Près de la moitié des entreprises s'implantant proviennent des secteurs des Technologies et des Services :



Implantations par secteur (2019)

# LES 5 PREMIÈRES QUESTIONS À SE POSER POUR BIEN SE PRÉPARER

## Quels délais pour créer ma filiale à Singapour ?

L'enregistrement online auprès de l'autorité compétente (ACRA) et l'obtention du *Business Profile* (K-Bis) ne prend que quelques heures. En revanche, les délais peuvent varier, en amont, pour valider la dénomination sociale choisie et réunir la documentation obligatoire dépendant principalement de votre disponibilité et/ou de vos actionnaires. Il faudra ensuite compter environ 10 jours ouvrés après l'entretien de KYC (*Know Your Customer*) avec la banque pour finaliser l'ouverture du compte afin d'y transférer le capital et 4 à 8 semaines pour obtenir un visa de travail.

## Dois-je venir sur place ?

Il est possible d'enregistrer sa filiale à distance mais il est obligatoire de passer par un prestataire agréé (*Registered Filing Agent*). Pour l'ouverture du compte bancaire, certaines banques traditionnelles pourront, peut-être, encore demander (hors période Covid) à ce que l'un des Directeurs de la filiale se déplace pour un entretien physique de KYC.

## Quelle équipe mettre en place localement ?

La ressource locale est disponible et la main-d'œuvre est qualifiée. Privilégiez autant que possible les profils locaux. Envoyez du personnel de France plutôt pour les postes de management ou techniques. N'attendez pas trop de polyvalence des employés locaux qui travailleront dur pour effectuer les travaux qui leur sont confiés mais ne sortiront pas naturellement de leur « *job description* ».

## Quelles sont mes obligations comptables ?

À Singapour, les normes comptables sont connues sous le nom de *Singapore Financial Reporting Standards* (SFRS) et s'apparentent aux IFRS publiées par l'IASB. Vous êtes libre de choisir votre date de clôture annuelle sachant que la première devra être réalisée dans les 18 mois suivant la date de création de votre filiale. En-deçà d'1M S\$ de chiffre d'affaires annuel, votre filiale n'est pas tenue d'être assujettie à la GST. Concernant l'audit annuel des comptes, il s'agira de déterminer si le groupe auquel votre filiale appartient est qualifié de « petit groupe » pour déterminer si elle peut prétendre, ou non, à l'exonération d'audit d'une « petite » entreprise. Si tel n'est pas le cas, un auditeur devra être officiellement nommé dans les 3 mois suivant la date de création.

## Quel budget prévoir la première année ?

Entre 20 et 25 KS\$ pour tous les frais administratifs de démarrage et les coûts de gestion comptable, fiscale et juridique. A cela doivent s'ajouter le loyer pour le bureau et les salaires qui varient fortement selon les situations.

## Contact Pramex Singapour

5 Shenton Way #22-04 UIC Building  
Singapore 068808  
+65 9856 4283



# SINGAPOUR EN QUELQUES CHIFFRES

## LES CHIFFRES CLÉS



**1**ère

Place concernant la compétitivité 4.0 en 2020 selon le Forum Economique Mondial

**2**ème

Endroit le plus facile au monde pour faire des affaires

**1**ère

En termes d' "efficacité gouvernementale 4.0" selon le Forum Economique Mondial

**1**ère

Economie la plus libre au monde selon l' "Heritage Foundation"

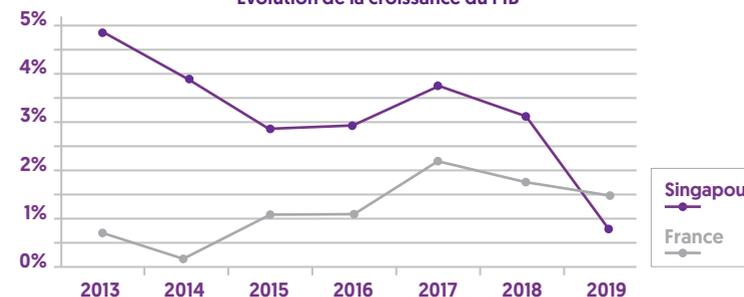
2019



|  |              |            |
|--|--------------|------------|
| Rang du pays (PIB)                       | <b>7</b>     | <b>35</b>  |
| PIB (en Md\$)                            | <b>2 778</b> | <b>372</b> |
| Croissance du PIB en (%)                 | <b>1,5</b>   | <b>0,7</b> |
| Population (en M)                        | <b>67</b>    | <b>6</b>   |
| Risque souverain Standard & Poor's       | <b>AA</b>    | <b>AAA</b> |
| Facilité de faire des affaires [1 – 189] | <b>32</b>    | <b>2</b>   |

Source : Banque Mondiale

Evolution de la croissance du PIB



## LES POINTS FORTS

- Stabilités politique et économique
- Gouvernement efficace et de taille réduite
- L'un des taux d'imposition les plus avantageux de la région (maximum de 17 %)
- Main-d'oeuvre qualifiée abondante
- Forte protection des droits de propriété intellectuelle
- L'un des plus bas taux de criminalité au monde, le plus bas en Asie
- Au cœur de l'Asie du Sud-Est (l'une des régions les plus dynamiques au monde)

# 10 BONNES RAISONS DE S'IMPLANTER À SINGAPOUR



## UNE LOCALISATION STRATÉGIQUE

- Stratégiquement située entre l'Est et l'Ouest et à la croisée des axes commerciaux clés de l'Asie, Singapour est reconnue comme le pays asiatique le plus compétitif, s'appuyant sur une demande de plus de 600 millions de consommateurs vivant dans la région économique de l'ASEAN



## UN ENVIRONNEMENT PROPICE AUX AFFAIRES

- En 2020, la Banque Mondiale classe Singapour, pour la 5<sup>ème</sup> année consécutive, 2<sup>ème</sup> dans le monde pour sa facilité à faire des affaires. Singapour se classe également en 1<sup>ère</sup> position dans le " *Global Enabling Trade Report* "
- Au niveau mondial, Singapour arrive en 1<sup>ère</sup> position au niveau de l'indice " *Most competitive nation in the world* " du Forum Économique Mondial. Dans ce rapport, Singapour est aussi répertoriée parmi les pays les moins corrompus au monde

| Rank | Pays             | Score       |
|------|------------------|-------------|
| 1    | <b>Singapour</b> | <b>84,8</b> |
| 2    | Etats-Unis       | 83,7        |
| 3    | Hong Kong        | 83,1        |
| 4    | Pays-Bas         | 82,4        |
| 5    | Suisse           | 82,3        |

Source : « World Economic Forum - Global Competitiveness Report 2019 »



## UNE VILLE LIÉE À L'INNOVATION

- Grâce à un environnement favorable caractérisé par une réglementation solide, des infrastructures de qualité et un réservoir de compétences, Singapour se classe, en 2019, au 3<sup>ème</sup> rang du " *Networked Readiness Index* ", au 2<sup>ème</sup> du " *Global Competitiveness Report* " qui détermine le niveau de préparation pour tirer parti de la 4<sup>ème</sup> Révolution Industrielle, et 1<sup>ère</sup> des 17 économies d'Asie du sud-est et d'Océanie dans le " *Global Innovation Index 2020* "
- Globalement, ces classements sont, dans une large mesure, le résultat d'un fort engagement du Gouvernement dans l'agenda numérique, dont son programme *Smart Nation*
- Cet environnement propice fait véritablement de Singapour une ville orientée vers l'innovation



## UNE PLACE FINANCIÈRE MONDIALE

- Singapour est le 3<sup>ème</sup> plus important centre financier et souvent citée comme la destination la mieux adaptée aux entrepreneurs à la recherche de capitaux sur les marchés financiers
- Le plus grand marché de change en Asie pour le trading
- Reconnue pour la maturité des banques commerciales

| Rank     | Ville            | Rating      |
|----------|------------------|-------------|
| 1        | New-York         | 770 / 1 000 |
| 2        | Londres          | 766         |
| 3        | Shanghai         | 748         |
| 4        | Tokyo            | 747         |
| 5        | Hong Kong        | 770         |
| <b>6</b> | <b>Singapour</b> | <b>742</b>  |

# 5

## DES AVANTAGES FISCAUX GÉNÉREUX

- Taux d'imposition sur le revenu des sociétés de 17 %
- Crédits d'impôts et autres incitations fiscales
- Conventions de double imposition avec plus de 60 pays dans le monde, dont la France et la Chine
- Régime d'imposition favorable aux particuliers
- Une position active de la part du Gouvernement pour soutenir les petites entreprises par le biais de multiples aides et subventions

# 7

## UN CADRE JURIDIQUE TRANSPARENT ET EFFICACE

- Il existe un cadre juridique solide et une protection stricte de la propriété intellectuelle des entreprises. Singapour est classée 1<sup>ère</sup> en Asie et 4<sup>ème</sup> dans le monde dans l'indice de la lutte contre la corruption de Transparency International (2019)
- Son régime de propriété intellectuelle robuste repose sur un système juridique de confiance et sur de solides capacités d'arbitrage. Pour soutenir le règlement des litiges en matière de propriété intellectuelle en Asie, l'Organisation Mondiale de la Propriété Intellectuelle basée en Suisse a créé à Singapour un Centre d'Arbitrage et de Médiation, unique centre basé hors de Genève

# 9

## UNE MAIN-D'OEUVRE QUALIFIÉE

- Les chiffres du Département des Statistiques de Singapour démontraient, en 2020, que le taux d'alphabétisation atteignait 97,5 % parmi les résidents âgés de 15 ans et plus
- Une main-d'oeuvre hautement qualifiée, bien instruite, largement anglophone et techniquement compétente

# 6

## DES INFRASTRUCTURES SOLIDES

- Singapour est une société dynamique, multiraciale et multiculturelle (origine ethnique : 74,4 % Chinois, 13,4 % Malais, 9 % Indien) Connue comme la "cité-jardin" de l'Asie, c'est à Singapour que l'Est rencontre l'Ouest, un melting pot à l'identité unique
- L'anglais est la langue officielle
- La politique d'immigration y est efficace et ouverte permettant aux étrangers de visiter le pays facilement et de rechercher des opportunités commerciales

# 8

## DES INFRASTRUCTURES DE CLASSE MONDIALE

- Les ports à conteneurs de Singapour font partie des plus fréquentés du monde
- L'aéroport Singapore Changi International Airport a été nommé Meilleur Aéroport du monde
- Une connectivité inégalée qui bénéficie aux passagers et aux cargaisons

# 10

## UN ÉTAT POLITIQUEMENT STABLE

- Singapour est une république parlementaire. Le Parti d'Action Populaire (PAP) est au pouvoir depuis 1959. Depuis 1978, Singapour n'a pratiquement connu aucune grève, ce qui légitime son modèle tripartite

# LES PRINCIPALES FORMES DE STRUCTURES JURIDIQUES À SINGAPOUR

## LA FILIALE

La Société à responsabilité limitée ou "Pte Ltd"

c'est LE choix privilégié pour les investisseurs étrangers à Singapour.

## LA SUCCURSALE

Entité juridique considérée comme une extension de la société-mère

assume « L'ULTIME RESPONSABILITÉ » liée aux activités de sa « Branch ».

## LE BUREAU DE REPRÉSENTATION

Ne peut être engagé dans des activités lucratives

« STRUCTURE TEMPORAIRE » (max. 3 ans) pour explorer le marché et /ou gérer les affaires courantes de l'entreprise.

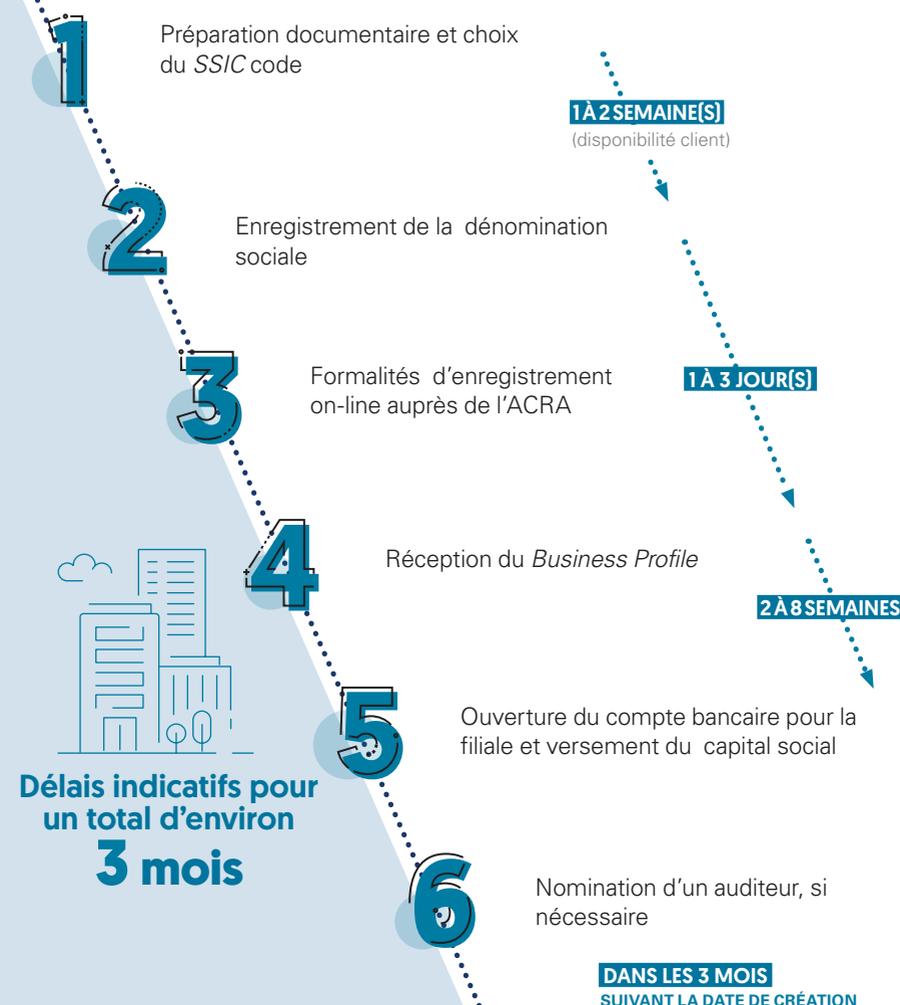
## CONFIGURATION MINIMALE REQUISE

Pour une Société à responsabilité limitée (Private Company Limited by Shares)

- Une dénomination sociale
- Un code d'activité (SSIC)
- Une adresse de domiciliation légale
- Un actionnaire
- Un capital social minimum de S\$1
- Un directeur résident
- Un *Company Secretary* résident
- Un compte bancaire
- Un auditeur (si nécessaire)

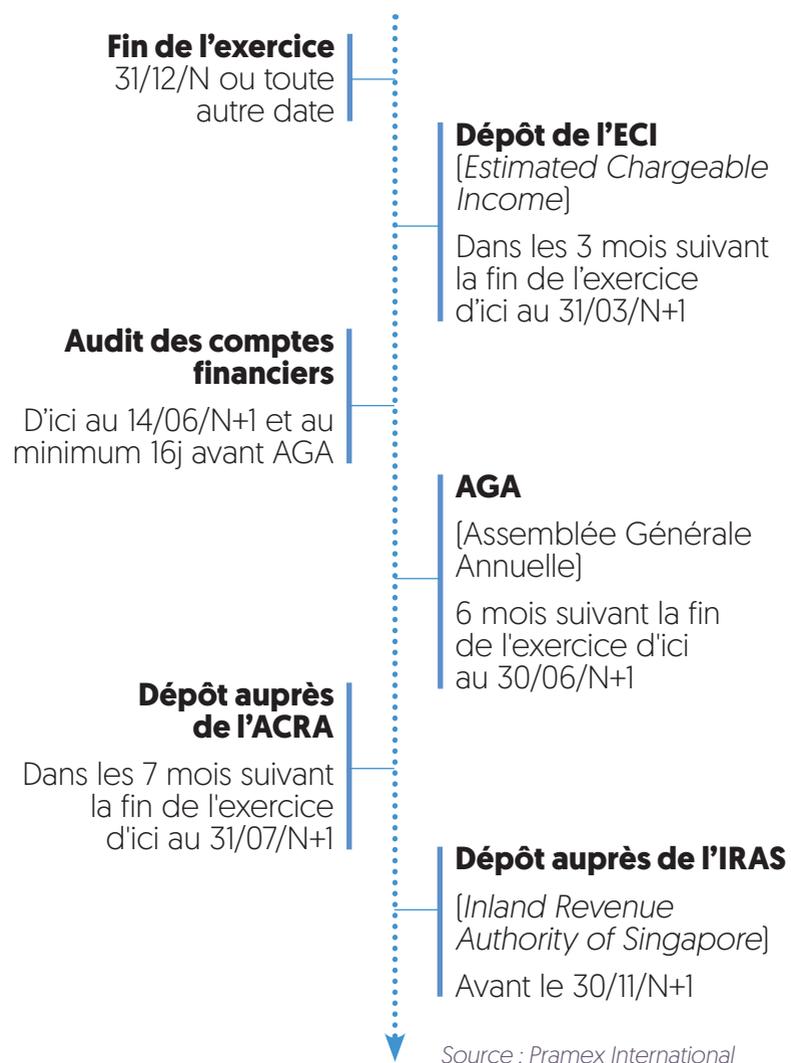
## LES ÉTAPES DE CRÉATION D'UNE FILIALE (PTE LTD) À SINGAPOUR

Pour une *Private Company Limited by shares*



# LA GESTION D'UNE FILIALE À SINGAPOUR

## VUE D'ENSEMBLE DES DÉPÔTS ANNUELS D'UNE FILIALE À SINGAPOUR



## ESTIMATIONS DES DÉPENSES LIÉES À LA GESTION D'UNE STRUCTURE

| Données en euro (€)                            |  |  |       |
|--|---|---|-------|
|  |   |   |       |
| Coût moyen annuel m <sup>2</sup> bureau        | 526   | 636   | ↗21%  |
| Salaire moyen brut annuel Directeur Commercial | 105 000   | 131 870   | ↗26%  |
| Salaire horaire minimum brut légal             | 10,15   | NA  | -     |
| Menu Fastfood                                  | 9   | 5,1   | ↘-43% |
| Coût abonnement mensuel transport en commun    | 75  | 77  | ↗3%   |
| Forfait mensuel internet 10Mbps                | 27  | 29  | ↗7%   |
| Tarif local mobile 1mn prépayée                | 0,23  | 0,15  | ↘-35% |
| Loyer mensuel (3 pièces en centre-ville)       | 2655  | 3 505   | ↗32%  |

Au 08.03.2021 : 1 SGD = 0,62 EUR

Sources : Robert Walters - Salary survey 2020  
Le coût de l'Expatrié - Banque Populaire

# LES DIFFÉRENCES ENTRE LA FRANCE ET SINGAPOUR

## DROIT SOCIAL



| Charges                             |             |               |
|-------------------------------------|-------------|---------------|
| Charges patronales*                 | 35 % à 45 % | 13 % à 17%**  |
| Charges salariales*                 | 20 %        | 13 % à 20%*** |
| Durée légale du travail par semaine | 35 H        | 44 H          |
| Congés payés en jours               | 30          | minimum 7     |

\* Pour les travailleurs étrangers : 0 %

\*\* Plafonné à 1 020 S\$ / mois

\*\*\* Plafonné à 1 200 S\$ / mois

## Gestion RH à Singapour

A Singapour, la relation entre l'employeur et l'employé(e) est presque exclusivement régulée par le contrat de travail. Le principal texte législatif régissant l'embauche, l'emploi et le licenciement des employés est le *Singapore Employment Act*.

## DROIT FISCAL

### Impôt sur le revenu (IRPF)

#### Résidents fiscaux :

- Singapour dispose d'un taux d'imposition progressif de 0 à 22 % au-delà de 320 000S\$.
- Il n'y a pas d'impôt sur les gains en capital ou sur les successions.
- Les particuliers ne sont imposés que sur les revenus gagnés à Singapour.

#### Non-résidents :

- Revenu d'emploi taxé à 15 % ou taux d'imposition progressif des résidents suivant le taux le plus élevé.
- Jetons de présence, frais de consultation et autres taxés à 22 %.

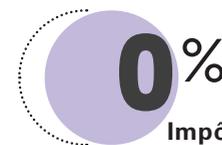
### Impôt sur les sociétés (IS)



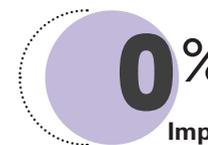
**Taux de l'impôt sur le revenu** (0 % pour les premiers 100K\$\$, 8,5 % pour les 200K\$\$ suivants)



**Taux de la GST** (*Goods and Service Tax*)



**Impôt sur les gains en capital**



**Impôt sur les dividendes**

# LES SPÉCIFICITÉS SOCIOCULTURELLES

## COMPORTEMENT DANS LES AFFAIRES



Les lois relatives aux comportements dangereux des piétons, aux ordures et aux chewing-gums sont strictement appliquées dans les zones urbaines. Fumer est illégal dans les lieux publics fermés (y compris les restaurants)



On assiste à la combinaison des cultures asiatiques et européennes. Influencée par les cultures malaise, est-asiatique et eurasienne, Singapour a été baptisée la ville où "L'Est rencontre l'Ouest", "Easy Asia" et "La Cité-Jardin"



Les Singapouriens se restaurent souvent dans des cafés-restaurants ou des *food courts* plutôt que dans des restaurants classiques, pour leur aspect pratique, leur grande variété et leur coût abordable



Située juste au nord de l'équateur, Singapour jouit d'un climat tropical et reste chaud et humide tout au long de l'année avec en moyenne une température en journée autour de 31°C (23°C la nuit)



### VISA

Les étrangers qui arrivent à Singapour pour y travailler doivent obtenir un permis de travail délivré par le Ministère de la Main-d'oeuvre : l'*Employment Pass*, le *S-Pass*, le *Work Permit*.

## HORAIRES DE TRAVAIL



**44** Heures de travail hebdomadaire



**7** Jours minimum de congés payé par an



**11** Jours fériés dans l'année

## CODE DU TRAVAIL



Dans le cadre de la politique nationale, le Ministère de la Main-d'oeuvre de Singapour (MOM) ne prescrit pas de salaire minimum pour les «travailleurs locaux». Pour les étrangers, cela dépendra du visa de travail obtenu



La Loi sur l'Emploi (Article 91) est la principale législation du travail à Singapour, plus simple que la loi française

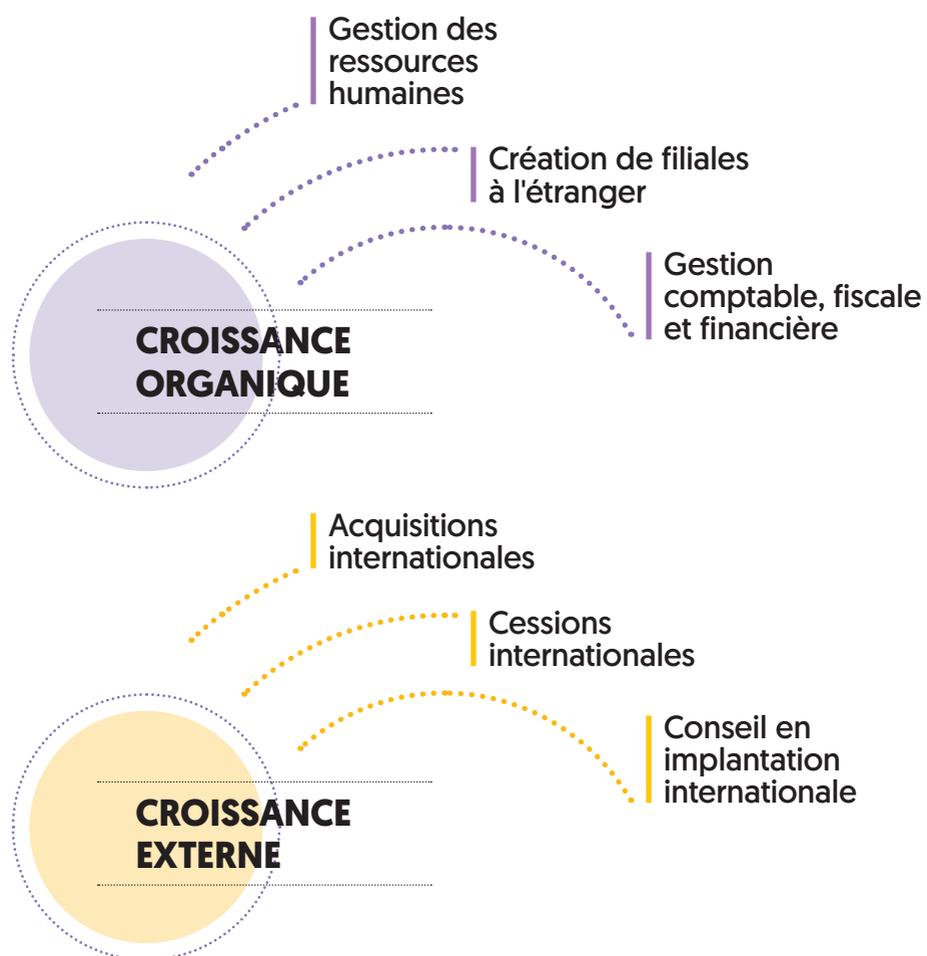


Singapour possède un certain nombre d'universités de haute qualité et de renommée mondiale, privées, nationales ou financées par des fonds publics. Ce sont les campus d'établissements d'enseignements supérieurs étrangers. Les prestigieuses écoles de commerce françaises comme l'ESSEC, l'INSEAD, EM Grenoble, l'École Internationale de Droit Sorbonne-Assas et l'EDHEC bénéficient toutes d'une forte présence dans la région

# NOTRE OFFRE DE SERVICES

## LE SPÉCIALISTE DE L'IMPLANTATION INTERNATIONALE

**N°1** EN GESTION DE FILIALES ÉTRANGÈRES POUR LES START-UP, PME ET ETI FRANÇAISES



### Le spécialiste de l'implantation

Nous gérons plus de **800 filiales de sociétés françaises à l'étranger.**



### La multiculturalité

**Des experts multiculturels** dotés d'une parfaite compréhension de l'environnement français et des spécificités locales.



### Votre partenaire à l'international

Nous vous accompagnons en **Europe, aux Etats-Unis, au Brésil, en Asie et au Maghreb.**

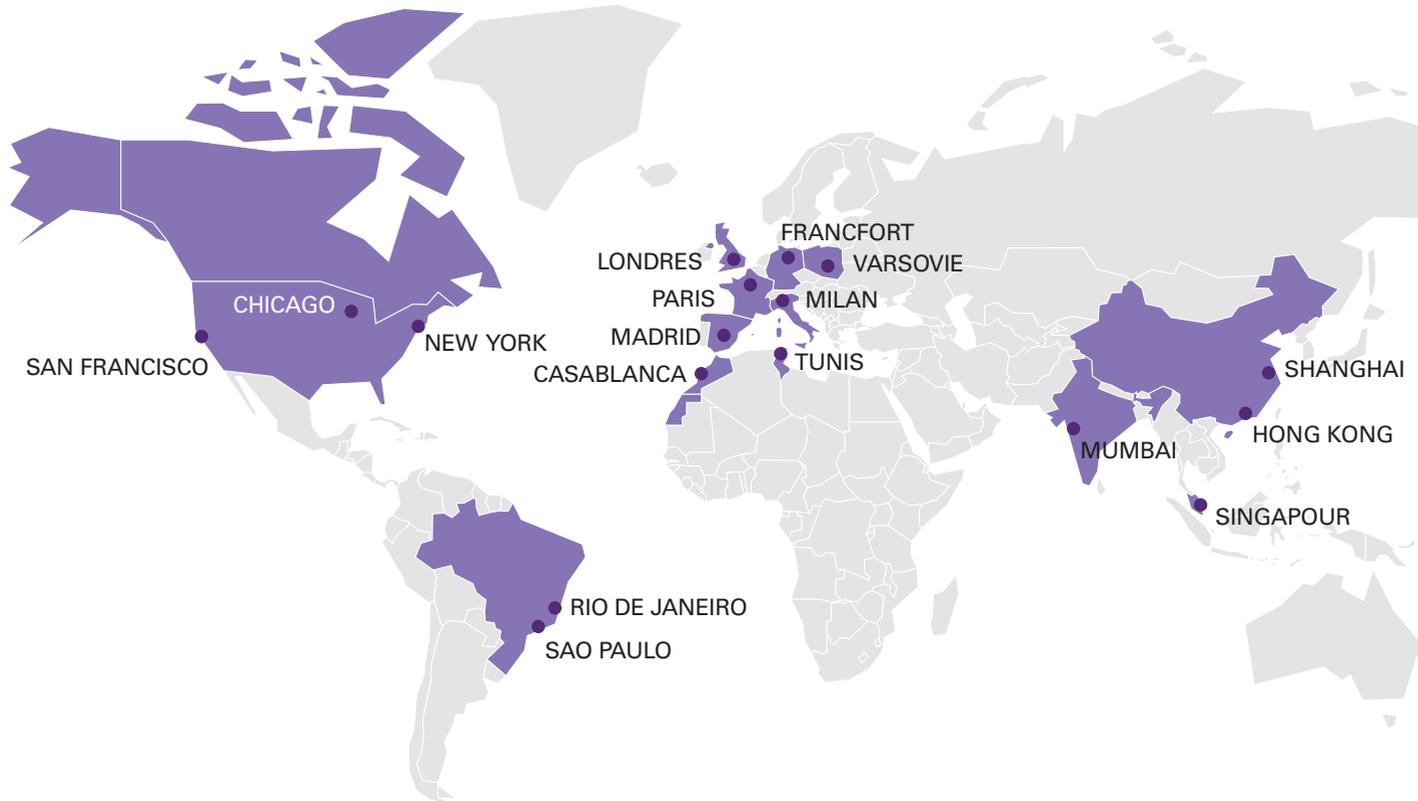


### Un point d'entrée unique

**Pour vous accompagner dans la gestion administrative de votre filiale** (comptabilité, fiscalité, RH, reporting, assurance, etc.).

# QUI SOMMES-NOUS ?

**LE LEADER FRANÇAIS DU CONSEIL EN IMPLANTATION INTERNATIONALE**



**π PRAMEX INTERNATIONAL**

**+1 000**  
entreprises accompagnées  
chaque année

**13**  
pays

**17**  
bureaux

**130**  
professionnels biculturels dans  
le monde

Filiale du **GRUPE BPCE**, groupe bancaire coopératif et d'assurance présent dans plus de 40 pays et 2<sup>ème</sup> acteur bancaire en France.

## NOS RÉSEAUX DE DISTRIBUTION

**BANQUE POPULAIRE**

**CAISSE D'ÉPARGNE**

**BANQUE PALATINE**

Parce qu'une implantation internationale  
ne s'improvise pas

A graphic illustration of a city skyline with three buildings of varying heights and a small cloud above them. The buildings are drawn with simple lines and some shading.

**Contact  
Singapour**

5 Shenton Way #22-04 UIC Building  
Singapore 068808  
+65 9856 4283

[www.pramex.com](http://www.pramex.com)

### **Avertissement**

© 2021 Pramex International. Tous droits réservés. Ce document demeure la propriété de Pramex International. Toute reproduction, traduction ou adaptation, qu'elle soit intégrale ou partielle, quel qu'en soit le procédé, le support ou le média, est strictement interdite sans autorisation de Pramex International. Pramex International décline toute responsabilité concernant les informations économiques contenues dans le présent ouvrage et ne saurait être tenu pour responsable d'une quelconque décision prise sur la base de ces informations. Les seules garanties relatives aux prestations de Pramex International sont celles qui, le cas échéant, sont expressément prévues dans les déclarations de responsabilité jointes aux prestations. Rien dans le présent document ne saurait être interprété comme créant une garantie supplémentaire.