

INTRODUCTION :

En Pologne, les entreprises familiales représentent environ 36% de l'ensemble des entreprises, générant environ 70,97 milliards EUR du PIB polonais. Une part importante des opérations de fusions et acquisitions en Pologne sont effectuées sur ce segment. Les entreprises familiales en croissance rapide font de l'économie polonaise l'une des plus dynamiques et stables des PECO. La majorité de ces entreprises ont été créées dans les années 1990 et désormais leurs fondateurs se retirent. La crise actuelle liée au coronavirus accélère fortement cette tendance, boostant par la même occasion le marché des fusions & acquisitions.

Vente ou succession ?

Succession
Peut conduire à



En Pologne, il existe une forte aversion aux conflits familiaux pouvant résulter lors d'une succession, de ce fait, la vente de l'entreprise devient le meilleur moyen d'éviter ces conflits.

Une enquête du Family Business Institute révèle que seulement **8,1%** des successeurs veulent reprendre une entreprise familiale dans l'avenir.

Le potentiel des fusions et acquisitions en Pologne

4 milliards d'euros

La valeur des opérations de fusions-acquisitions sur le marché polonais, au premier semestre 2019.



La Pologne reste le premier marché des fusions et acquisitions en Europe centrale de l'Est, avec une transaction sur trois de la région qui a lieu en Pologne

- Les entreprises de la région n'utilisent toujours pas pleinement les économies d'échelle car elles sont pour la plupart limitées aux marchés locaux qui sont relativement petits.
- Le marché du travail entre maintenant dans une phase de forte baisse démographique (pression sur le marché du travail) et les avantages concurrentiels sont principalement basés sur l'innovation et la technologie.
- Pour relever ces défis, les entreprises polonaises devront accroître l'ampleur de l'activité, accroître leur productivité et surtout investir beaucoup plus activement dans la numérisation, l'automatisation des processus et le développement du capital humain.

Les besoins en transfert de technologies et en savoir-faire des entreprises occidentales sont perçus par les dirigeants polonais comme une voie prioritaire pour leur entreprise.

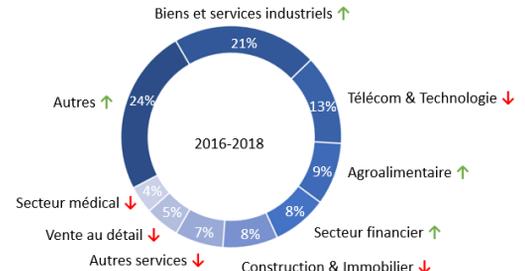
Les chiffres clés en Pologne

Nombre et valeur des transactions de fusion et acquisition, 2016-2018



Source: MergerMarket

Parts dans le nombre total de transactions



Source: MergerMarket

Opportunités pour les entreprises étrangères

- ✓ Une économie stable, en croissance régulière sur les dernières années, une industrie très diversifiée et compétitive ainsi qu'un panel important de PME qui disposent d'un fort savoir-faire industriel mais un besoin important en capital et stratégie pour grandir
- ✓ 36% d'entreprises familiales avec une grande majorité de dirigeants en âge de retraite et seulement 8,1% de successions déclarées => **des opportunités majeures pour les investisseurs étrangers**
- ✓ Des opportunités particulièrement visibles dans les **secteurs industriels, agroalimentaire, emballage, transport, BTP et commerce de détails.**

Sources : PAIH, PEKAO, KOCHANSKI & PARTNERS, MERGERMARKET
© Copyright VALIANS INTERNATIONAL – All rights reserved